



איגוד ערים דן לתברואה

תכנית עבודה
2025





מבט לעבר המרכז לחינוך סביבתי ומפעל ה-RDF

חזון האיגוד

האיגוד יפתח את פארק המחזור חירייה לטובת מתן שירותים מתקדמים לטיפול בפסולת לרשויות האיגוד וגוש דן, באמצעות ייזום והקמת מתקני מיון, ולטובת צמצום הטמנת אשפת גוש דן למינימום ההכרחי.

האיגוד יפעל בקרב תושבי רשויות גוש דן לטיפול הרגלי צריכה נבונה, שימוש חוזר והפרדת פסולת במקור במטרה להקטין את צריכת המשאבים, לצמצם את כמויות האשפה במקור, ולאפשר את מחזוריה והשבתה באופן מיטבי.

דבר יו"ר האיגוד



ראובן לדיאנסקי, יו"ר האיגוד

תחום הפסולת בישראל חייב לעבור שינוי משמעותי!

הגיעה העת להתייחס לפסולת כאל משאב חשוב ובעל ערכים כלכליים שבטיפול נכון יכול להביא לחיסכון כספי משמעותי וכמובן לתועלת לסביבה. קידום המחזור, ייצור דשנים לחקלאות מפסולת אורגנית והפקת אנרגיה ירוקה משאריות מיון פסולת – אלו רק חלק מהתועלות שניתן להפיק מפסולת. פארק המחזור חירייה מהווה אתגר בלעדי לטיפול בפסולת הנוצרת ברשויות גוש דן ומרכז הארץ. הפארק מטפל מידי שנה בכ-1.2 מיליון טונות פסולת, שהיא כ-25% מכמות הפסולת העירונית המוצקה במדינת ישראל. הפארק מעניק שירות לכ-30 רשויות מקומיות ומוביל תפיסה מתקדמת והוליסטית בתחום הטיפול בפסולת. תפיסה זו באה לידי ביטוי ביישום טכנולוגיות מתקדמות למיון, מחזור והשבת פסולת לאנרגיה, בקידום החינוך הסביבתי ובהטמעת ערכי קיימות בקרב תושבי רשויות גוש דן והמרכז. **בליבת תוכנית העבודה שלנו לשנת 2025** עומדים מספר פרויקטים משמעותיים שיקודמו במהלך השנה במטרה לשפר ולגוון את השירותים לרשויות.

להלן מספר פרויקטים מרכזיים:

- קידום תב"ע להקמת מפעל להשבת פסולת לאנרגיה.
 - הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת – "מפרידן", בהיקף קליטה של כ-1,500 טון פסולת מידי יום, שתמוין לצרכי מחזור באמצעות הטכנולוגיות המתקדמות ביותר הקיימות כיום.
 - גיבוש תוכנית אסטרטגית לתחום החינוך שבעקבותיה תיקבע תוכנית עבודה רב שנתית (החל מרבעון 2 לשנת 2025), למרכז לחינוך סביבתי.
 - קידום תכנון להיתר של תחנה חדשה לטיפול בגזם ופסולת גושית.
 - השלמת פרויקט בניין המשרדים החדש של האיגוד ואכלוסם.
 - התייעלות אנרגטית – שדרוג מתקן הביו גז להפקת חשמל ירוק ומערכות אגירה.
- אני מבקש להודות מקרב לב לחבריי למועצת האיגוד, נציגי עיריות תל אביב-יפו, רמת גן, חולון, בני ברק, בת-ים וגבעתיים, על השותפות, המחויבות ופעילותם לקידום האיגוד. תודה גדולה לחברי הנהלת האיגוד והעובדים שלנו על המקצועיות והמסירות. תודה לראשי הערים של העיריות המייסדות של האיגוד על תמיכתם. תודה מקרב לב לעיריות, למועצות ולכל לקוחותינו על האמון שהם נותנים באיגוד ותודה לקבלני התפעול ועובדיהם אשר מפעילים את המתקנים לטיפול בפסולת באתר חירייה. תודה גם למשרדי הממשלה השונים ולבעלי תפקידים שנמצאים איתנו בקשרי עבודה יומיים ומסייעים לנו להוביל את האיגוד קדימה.

שלכם בידדות,

עו"ד ראובן לדיאנסקי

יו"ר איגוד ערים דן לתברואה – חירייה

משנה לראש העיר תל אביב-יפו

דבר מנכ"ל האיגוד

אני מתכבד להגיש לאישור מועצת האיגוד את תכנית העבודה של האיגוד לשנת 2025. תכנית העבודה היא בסיסן שיפור וגיוון השירותים לרשויות ולקוחות האיגוד, בצד המשך השקעה בתכנון ופיתוח פארק המחזור חירייה להקמת תשתיות מתקדמות למחזור והשבת פסולת לאנרגיה במטרה לצמצם את שיעורי ההטמנה.

3 פרויקטים מרכזיים בליבה של תכנית העבודה השנתית:

- הקמת מתקן המיון בתחנת המעבר – "מפרידן". בהמשך להתקשרות עם קבלן חדש לתפעול תחנת המעבר, יבוצע השנה תכנון מפורט למתקן המיון ותחלנה עבודות להרכבת המתקן בשטח התחנה.
 - קידום התב"ע למתקן להשבת פסולת לאנרגיה במטרה לצמצם את שיעורי ההטמנה.
 - קידום תכנון להיתר של מתקן למיון פסולת אריזות כשרות חדש לרשויות האיגוד.
- כמו כן, האיגוד צפוי להשלים בתחילת השנה את הפרויקטים הבאים: הקמת משרדי האיגוד החדשים, שדרוג מתקני השקילה בכניסה לאתר ושדרוג המתקן לשטיפת משאיות.



גיל ליבנה, מנכ"ל האיגוד

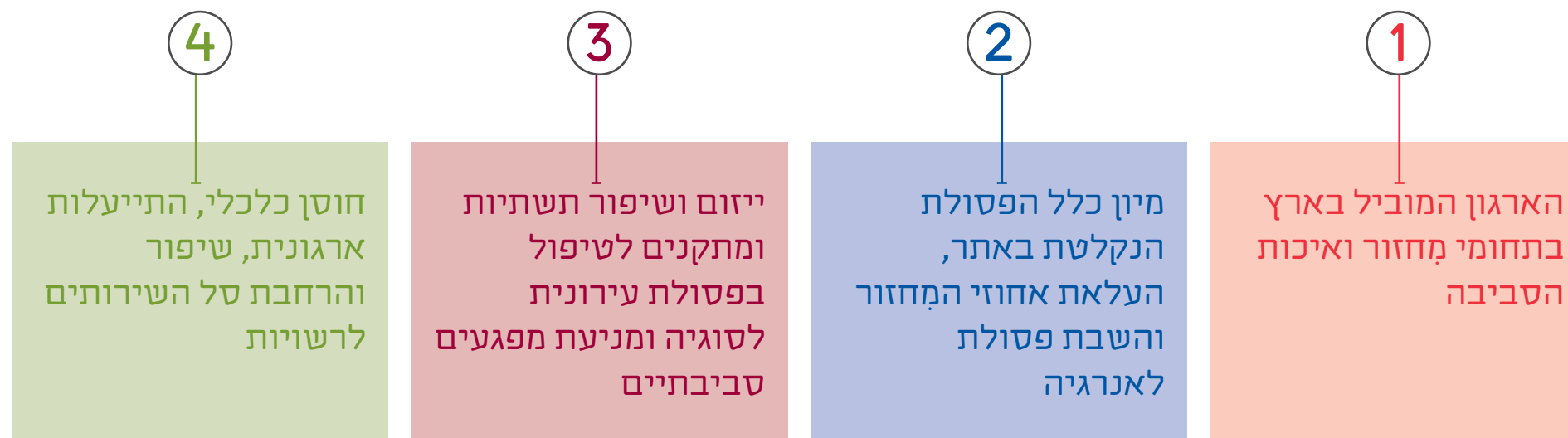
גם השנה, המרכז לחינוך סביבתי שלנו יפעל להרחבת ולהנגשה של תוכניותיו לרשויות המקומיות ולמוסדות החינוך באמצעות תכנית "חירייה בעיר" ופורטל חינוכי דיגיטלי חדש.

מצפה לנו שנת עבודה גדושה בעשייה ועל כן תודתי והערכתי לצוות מנהלי ועובדי האיגוד המסורים ולשותפינו לעשייה – קבלני תפעול מתקני הטיפול בפסולת ומתקני הקצה. תודתי לחברי מועצת האיגוד וליו"ר על האמון והסיוע בתהליכי קבלת החלטות והקצאת משאבים. תודה אחרונה למשרד להגנת הסביבה על הסיוע והתמיכה בקידום תכנית הפיתוח.

בהצלחה,

גיל ליבנה, מנכ"ל האיגוד

מיקודים אסטרטגיים 2030



← מטרת על

ייעול ושיפור הטיפול בפסולות רשויות גוש דן והמרכז מבחינה כלכלית וסביבתית, בשאיפה להעלאת המחזור, צמצום ההטמנה ומניעת מפגעים סביבתיים.

יעדים מרכזיים לתכנית העבודה והפיתוח - 2025

1

הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה

- הרחבת שטחי פארק המחזור חירייה לטובת הקמת מתקנים לטיפול בכלל זרמי הפסולת העירונית (פח ירוק, חום, כתום, גזם, ופסולת בניה)
- השגת שליטה על שרשרת הערך של הטיפול בפסולת עירונית לסוגיה באמצעות ייזום/התקשרות ארוכת טווח עם מתקני קצה לטיפול בפסולת ממוינת למחזור ואחר הטמנה
- קידום תכנון מתקן השבת פסולת לאנרגיה למניעת הטמנת שאריות מיון
- גיבוש והכנת תכנית אסטרטגית לחינוך סביבתי והסברה במרכז לחינוך סביבתי
- המרכז לחינוך סביבתי - יהווה מוקד ארצי לפעילות חינוך והדרכה מקצועית יקיים סדנאות, כנסים מקצועיים, ושיתופי פעולה עם גורמי מחקר, אקדמיה וארגוני סביבה
- המרכז לחינוך יפיק תכניות חינוך והסברה בשיתוף רשויות האיגוד לעידוד הפחתת כמויות הפסולת לנפש, באמצעות צריכה נבונה, שימוש חוזר והפרדת פסולת במקור ומחזור
- הפקת מיזמים משותפים עם רשויות האיגוד לעידוד המחזור והפרדת פסולת במקור
- גורם מוביל ומשפיע במדיניות קבלת החלטות ורגולציה בתחום הטיפול בפסולת וסביבה בקרב מקבלי ההחלטות, משרדי ממשלה, ועדות הכנסת, ועדות תכנון ורשויות מקומיות

2

העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה

- השגת יעד שנתי של 35% מחזור והשבה מתוך כלל הפסולת המטופלת באחר
- הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת "המפרידן" - תכנון מפורט עם הקבלן הזוכה להקמת המתקן, ביצוע קירות המבנה, התחלת הקמת מערך המיון
- מתקן למיון פסולת אריזות - קידום תכנון המתקן והגשת בקשה להיתר ואישורה בוועדה
- מפעל פסולת בניין - הרחבת פעילות הקליטה והמחזור במפעל, וכן תכנון מתקן לייצור CLSM מתוצרי מחזור פס"ב
- מתקן לטיפול בגזם ופסולת גושית - שיפוץ ושדרוג מתקן קיים
- פסולת אורגנית - קידום פתרונות לטיפול בפסולת אורגנית ממוינת בהתאמה למדיניות המשרד להגנת הסביבה

3

ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים

- תכנון האנגר רב תכליתי לטיפול ואחסנת תוצרי מיון פסולת - הכנה והגשת בקשה להיתר וקידום תכנון מפורט לביצוע
- שדרוג והחלפת משקלים בכניסה לאתר - החלפת 2 משקלים ישנים והוספת משקל כניסה חדש
- מתקן קדם לטיפול בשפכים (מט"ש) - המשך שדרוג המתקן והתקנת מערכת חדשה לשיפור התהליך
- הכנסת מערכת אוויר צח לבאגרים - פיתוח תשתיות והתקנת המערכת החדשה
- מניעת הרחפת פסולת ממשאיות שינוע - תכנון פתרונות והתקנת מערכות
- מפעל ה-RDF - קירוי רחבת הפריקה במפעל והוספת מבנים לאחסון

4

התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות

- מערכת שקילה ובקרה באחר - התאמות ופיתוחים בהתאם לצרכי האיגוד והמשתמשים
- מערכת PV - הרחבת המערכת על גג תחנת המעבר והכנת תכנית כוללת להתייעלות אנרגטית
- משרדי האיגוד החדשים - סיום ביצוע הקמת המבנה ואכלוסו על ידי עובדי האיגוד
- שדרוג מתקן שטיפת משאיות - שדרוג המתקן, תשתיות ומערכות אלקטרו מכאניות תומכות
- גיוס מענקים על פי קולות קוראים לפיתוח מתקנים ושירותים

הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת ה"מפרידן"

אגף הנדסה



תכנית עבודה 2025 – דברי פתיחה אגף הנדסה

כללי

אגף הנדסה אמון על הנושאים העיקריים הבאים:

- כל נושאי התכנון באיגוד, משלב ייזום הפרויקט, אפיון, גיוס צוות מתכננים, הכנה למכרז (חלקים מקצועיים) ועד לבחירת הקבלן המבצע. בשלב הביצוע, האגף מלווה את הפרויקטים בכל הנושאים התכנוניים, הסטטוטוריים והסביבתיים
- כל הנושאים הסטטוטוריים (היתרי בנייה, תב"ע וכיו"ב), מול לשכת התכנון של הועדה המחוזית ושאר הגורמים הרלוונטיים
- כל הנושאים הסביבתיים והקשר עם המשרד להגנת הסביבה – ניטור ודיגומים, מים, קרקע ואוויר, קולות קוראים, מדיניות, דיווחים, לרבות כמויות פסולת, קליטה ומחזור.
- טיפול באשפה – מעקב שוטף וניתוח נתונים של כל מתקני הטיפול, בקרה על עמידה ביעדי מחזור, דיווחים לרשויות, אפיון ופיתוח של מערכות תפעול, בקרה ונתונים, קידום מיזמים שונים לטיפול באשפה באתר ומול הרשויות, סקרי פסולת, תהליכי טיפול, טכנולוגיות וכיו"ב
- ריכוז ידע בכל הקשור לטיפול בפסולת ובמזהמים השונים מהארץ והעולם – תהליכים, טכנולוגיות, נתונים, רגולציה וכיו"ב



יפתח ענבר, מהנדס האיגוד

שנת 2025

צפויה להיות עשירה בפעילות כשהפרויקטים העיקריים והמרכזיים לצד העבודה השוטפת הינם:

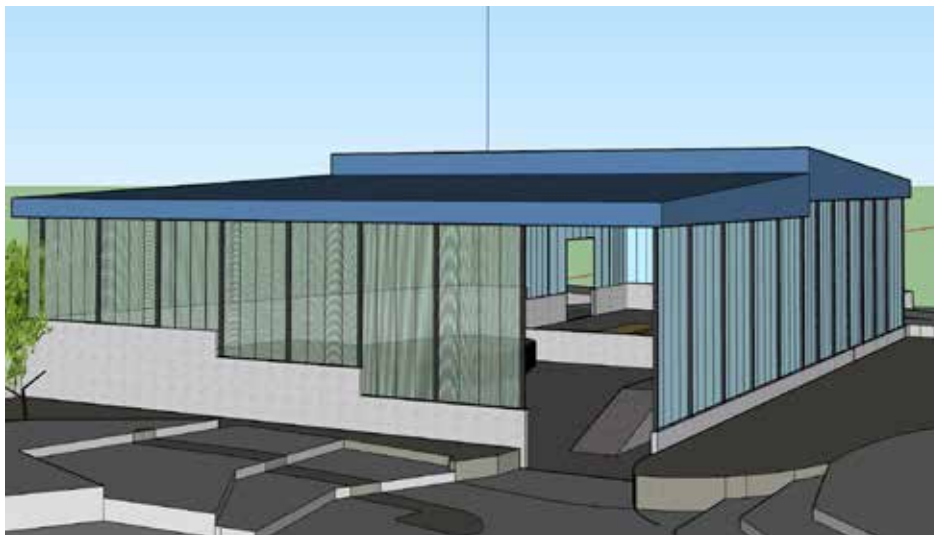
- הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת "המפרידן" – ליווי התכנון המפורט והביצוע על ידי הקבלן הזוכה.
- ליווי וקידום תכנון מתקן השבת פסולת לאנרגיה בחירייה – פרויקט ליבה בעל חשיבות לאומית יחד עם גורמים מטעם המשרד להגנת הסביבה.
- תכנון מתקן מתקדם לטיפול בגזם ופסולת גושית – אישור היתר בניה לפרויקט, בהתאם לתכנון מתקן ההשבה.
- מערכת שקילה ובקרה – הטמעה וייצוב מערכת הליבה של האתר המנהלת את כלל התנועות בו ואת נתוני השקילה, לצד פיתוחים הכרחיים.
- תכנון וקידום רישוי של הקמת מתקן למיון פסולת אריזות בחירייה יחד עם תאגיד ת.מ.י.ר וזכיין מטעמה.
- פרוייקטים לשדרוג והחלפת משקלים ושדרוג המתקן לשטיפת משאיות ומתקן קדם לטיפול בשפכים – ליווי הביצוע וההרצות של המתקנים והמערכות, הרחבת מערכת PV על גג תחנת המעבר והכנת תכנית להתייעלות אנרגטית.
- תכנון ובקשה להיתר האנגר רב תכליתי לטיפול ואחסנת תוצרי מיון פסולת.
- תכנון מתקן לייצור CLSM מתוצרי מחזור פסולת בניין.

בברכה,

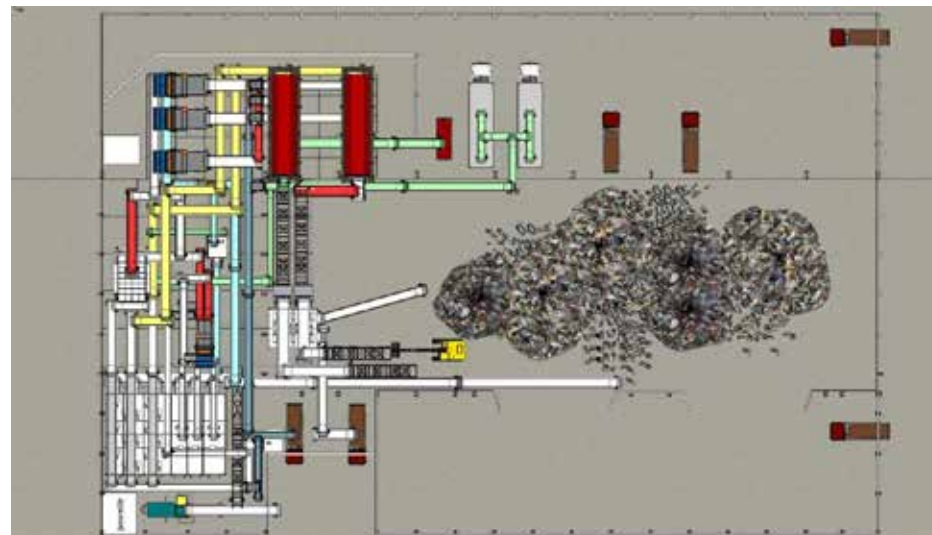
יפתח ענבר, מהנדס האיגוד

תכנית עבודה 2025 – אגף הנדסה

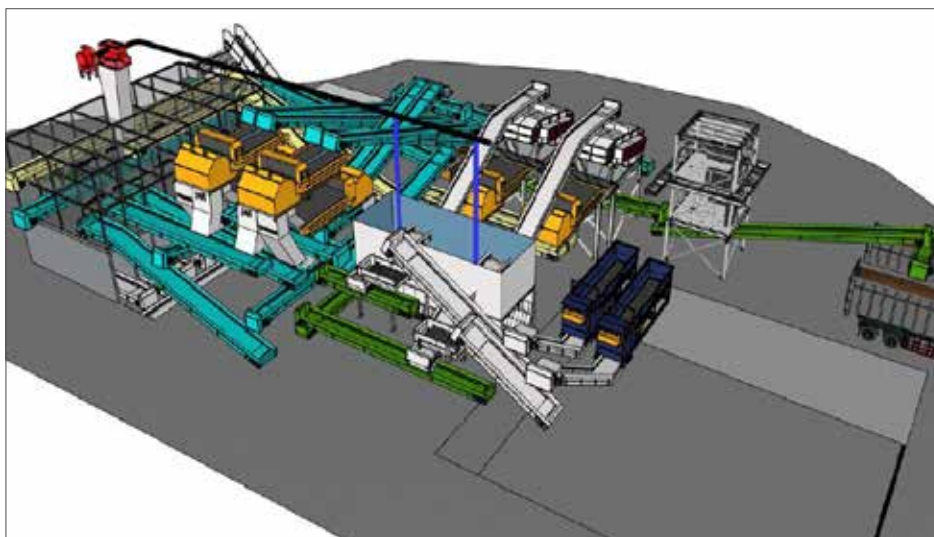
מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת "המפרידן"	ביצוע ואישור תכנון מפורט ותיאום מערכות עם הקבלן הזוכה, ביצוע קירות המבנה, התחלת הקמת מערך המיון. הוצאת תעודת גמר בניה למבנה תחנת המעבר	התקדמות בהתאם ללוח החוזי, אישור תכנון מפורט עד סוף הרבעון, סיום ביצוע עבודות הנדסה אזרחית מקדימות, הגשת בקשה לתעודת גמר וקבלת האישורים. התקדמות בהתאם ללוח החוזי, לטובת הקמת והפעלת מערך המיון בסוף 2026, עם תוצאת יעד של לפחות 40% מחזור מתוך האשפה הממוינת במפרידן (כ-160,000 מתוך כ-400,000 טונות/שנה), אשר יוסיפו לפחות 13% לאחוזי המחזור בכלל האתר	מנכ"ל, תפעול, כספים, מנה"פ, קבלן זוכה גרינט	רבעון 1 – אישור תכנון מפורט וביצוע קירות מבנה, הגשת בקשה לתעודת גמר. רבעון 2 – אישור תכנון מפורט מערכות. רבעון 3 – ייצור ואספקה, רבעון 4 – התחלת התקנות	תב"ר תחנת המעבר
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	תכנון מתקן השבת פסולת לאנרגיה	הכנת תב"ע למתקן השבה	אישור להפקדת תב"ע	מנכ"ל, כספים, מועצת האיגוד, המשרד להגנה"ס, מינהל התכנון	רבעון 1 – הקמת מנהלת לקידום הפרוייקט, רבעונים 2-3 הכנת מסמכי התב"ע, רבעון 4 – דיון להפקדת התכנית בוח"ל	מימון המשרד להגנת הסביבה
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תכנון האנגר רב תכליתי לטיפול ואחסנת תוצרי מיון פסולת	הכנה והגשת בקשה להיתר והכנת תכנון מפורט לביצוע	אישור הבקשה להיתר והכנת תכניות לביצוע	מנכ"ל, תפעול, מתכננים, לשכת התכנון	רבעון 1 – התקשרות עם מתכננים והתנעת תכנון. רבעון 3 – הגשת בקשה להיתר. רבעון 4 – החלטת ועדה בבקשה להיתר והשלמת תכנון מפורט לביצוע	תב"ר תכנון
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת שקילה ובקרה (מוטורולה)	ביצוע התאמות ופיתוחים נדרשים במערכת, בקרה על תפעול תקין ורציף וביצוע הדרכות לרשויות	התאמת המערכת לדרישות האתר והרשויות. עבודה תקינה ורציפה של המערכת, שיפור השימוש במערכת ללקוחות	תפעול, כספים, מוטורולה/MVIEW	רבעונים 1-4	שוטף



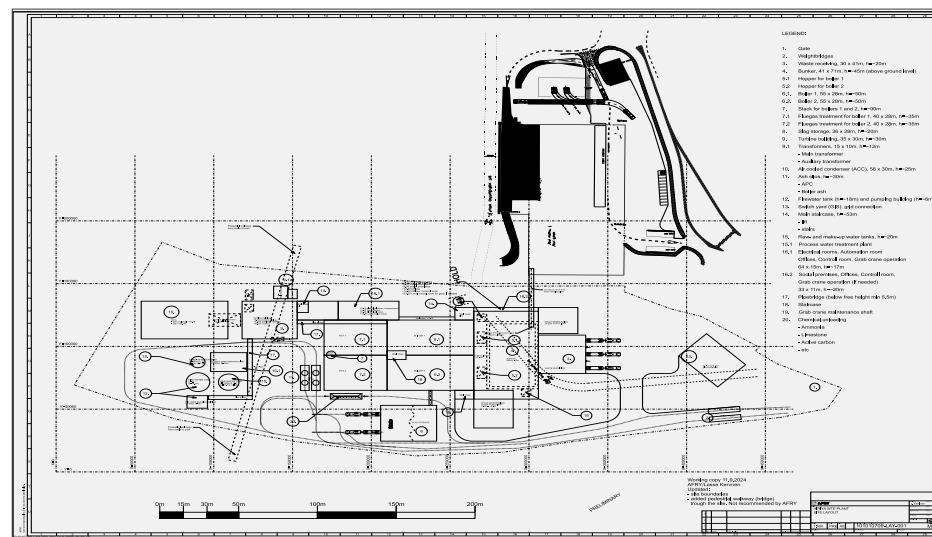
הדמיית האנגר רב תכליתי לטיפול ואחסנת תוצרי מיון פסולת



הדמיית תכנון מערך המיון - "מפרידן"



הדמיית מתקן למיון פסולת אריזות



תכנית העמדה ראשונית מתקן השבת פסולת לאנרגיה

תכנית עבודה 2025 - אגף הנדסה - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים, הוצאת תעודת גמר בניה ואכלוס למבנה המשרדים	השלמת הקמת מבנה משרדי האיגוד ואכלוסו	סיום עבודות הביצוע, כולל ריהוט, מערכות וציוד, פיתוח חצר וחניון עובדים, קבלת תעודת גמר ואכלוס המשרדים	מנה"פ, תפעול, כספים, קבלן ביצוע	סוף רבעון 1	תב"ר משרדי האיגוד ותב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שדרוג מתקן שטיפת משאיות	ביצוע עבודות לשדרוג המתקן, תשתיות ומערכות תומכות	ביצוע הפרויקט בשלבים לצורך המשך תפקוד המתקן תוך כדי עבודות השדרוג. התקנת מערכות לטיפול בתשטיפים	מנה"פ, יועצי שפכים, תפעול, כספים	רבעון 1 - תחילת ביצוע רבעונים 2-3 סיום והרצת מערכות	תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	החלפת משקלים 2 ו-3 בחדשים והוספת משקל כניסה נוסף (משקל 0)	ביצוע פרויקט תוך עמידה בלוחות זמנים והמשך תפקוד רציף של מתקן השקילה לאורך ביצוע הפרויקט	מנה"פ, תפעול	רבעונים 1-2	תב"ר תשתיות מחזור
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	תכנון מתקן למיון פסולת אריזות	בקרה על צוות תכנון המתקן, ליווי הגשת הבקשה להיתר עד אישורה	קידום תכנון המתקן והגשת בקשה להיתר עד לאישורה בועדה	תאגיד ת.מ.י.ר, חב' בלוג'ן, לשכת התכנון, כספים	רבעון 1 - הגשת בקשה להיתר, רבעון 4 - אישור הבקשה להיתר	במימון הזכייין
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	תכנון מתקן ליצור CLSM מתוצרי מחזור פסולת בניין ומשרדים למתקן המחזור	הכנת תכנית והגשת בקשה להיתר למתקן ולמשרדים	אישור בקשה להיתר	מנכ"ל, כספים, לשכת תכנון, חב' רדימיקס-שטאנג ריסייקל	רבעון 1 - הגשת בקשה להיתר, רבעון 4 - אישור בקשה להיתר	במימון הזכייין
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	קירוי רחבת מפעל ה-RDF	הכנה והגשת בקשה להיתר למבנה קירוי רחבת הפריקה במפעל והוספת מבנים לאחסנה	הכנת התכנית והגשת הבקשה להיתר באחריות חברת ורידיס	חב' ורידיס, לשכת תכנון	רבעון 2 - הכנת התכנית והגשת בקשה להיתר, רבעון 4 - אישור הבקשה	מימון ע"י חב' ורידיס
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תפעול תחנת המעבר	ליווי קבלן חדש לתפעול תחנת המעבר וביצוע הובלות לאתר הטמנה, הכרות עם מערכות בקרה ושקילה ומערכת הטיפול באוויר בתחנה	הטמעה מלאה של השימוש במערכות	תפעול, כספים, קבלן זוכה גרינט	התחלת הפעלה באמצעות קבלן חדש ב-1.1.2025	שוטף

תכנית עבודה 2025 - אגף הנדסה - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג מתקן קדם לטיפול בשפכים (מט"ש)	התקנת מערכת חדשה לשיפור התהליך	התקנת מתקן DAF- התקנה וליווי הרצה	תפעול, יועצי שפכים וסביבה	רבעון 2	תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הפקת חשמל ממערכת איסוף ביו גז מההר בתוספת מתקני אגירה	הסבת מערכת איסוף הביו גז מההר להפקת חשמל והתקנת מתקני אגירת חשמל	תכנון והגשת בקשה להיתר להרחבת המתקן לצורך אגירת חשמל	תפעול, לשכת התכנון	רבעון 2 - הגשת היתר	במימון הזכייין
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הרחבת מערכת PV	הרחבת מערכת PV על גג תחנת המעבר והכנת תכנית כוללת להתייעלות אנרגטית באמצעות לוחות PV	התקנת המערכת וחיבורה לרשת החשמל	מנה"פ, תפעול	רבעון 1 - סיום תכנון מפורט, רבעון 2 - ביצוע והפעלת המערכת	תב"ר תשתיות מחזור
העלאת אחוזי המיזן, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מפעל פסולת בניין	הרחבת פעילות המפעל, והתקשרות עם רשויות האגוד	ליווי המפעל בתהליך הגדלת פעילות הקליטה והמחזור	מנכ"ל, כספים, לשכת תכנון, חב' רדימיקס - שטאנג ריסייקל	רבעונים 1-4	שוטף
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תכנון חדר חשמל צפוני	הזנה נפרדת לחשמל מתח גבוה למתקן פס"ב ומתקן מיון אריזות	תכנון קו הזנה וחדר מתח גבוה למתקן פס"ב ומיון אריזות, בתיאום עם חח"י והמתקנים	תפעול, כספים, מתכננים	רבעון 2 - תכנון החדר, רבעון 4 - בקשה להיתר	תב"ר תשתיות מחזור
העלאת אחוזי המיזן, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	שיפוץ מתקן קיים לטיפול בגזם ופסולת גושית	שיפוץ ושדרוג מתקן קיים הכולל הקמת גדר, משטח בטון ואספלט, עמדות פריקה ומערכות מים וכיבוי אש	קידום תכנון מפורט, פרסום מכרז ובחירת קבלן זוכה לביצוע	תפעול, כספים	רבעונים 1-2	תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	תכנון חלופה למיקום מתקן לתדלוק בגז	הכנת תכנית	בחירת חלופה והכנת תכנית	תפעול, מנכ"ל	רבעון 2	תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שיפוץ חזיתות מבנה TGE	שיפוץ מעטפת המבנה וקירוי הסככה הפתוחה	סיום תכנון ופרסום מכרז/בקשות להצעות	הנדסה, כספים	רבעון 1 - הליך מכרז, רבעון 2 - ביצוע	תב"ר מרכז חינוך

תכנית עבודה 2025 - אגף הנדסה - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת אוויר צח לבאגרים	קידום תכנון ורכש מערכות	התקנת מערכות	תפעול, כספים	רבעון 1 - תכנון ורכש	תב"ר תחנת המעבר
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הקמת שוחת מי קיץ באזור הכניסה לאתר	תכנון וביצוע תשתית מתאימה	השלמת תכנון וביצוע השוחה	תפעול, כספים	רבעון 1 - תכנון, רבעון 2 - ביצוע במקביל לפרוייקט שדרוג משקלים	תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תכנון והתקנת מערכות למניעת הרחפת פסולת ממשאיות שינוע	תכנון פתרונות הנדסיים ובחינת עלות/תועלת וביצוע	אישור חלופה מועדפת וביצוע רכש	תפעול, כספים	רבעון 1 - בחינה ואישור חלופה, רבעון 2 - רכש והתקנה	תב"ר תשתיות מחזור
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הכנת תכנית להקמת מרכז מו"פ לטכנולוגיות טיפול בפסולת	הכנת תכנית ואיתור שותפים	אישור התכנית בהנהלת האיגוד	מנכ"ל, כספים	רבעון 1 - בחירת יועץ והכנת פרוגרמה, רבעון 2 - 4 בניית התכנית ואיתור שותפים	תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הגשת בקשות למענקים על פי קולות קוראים	הגשת קולות קוראים	הגשת קולות קוראים בהתאם להנחיות, דיווח והכנת חומרים לגביית כספי מענקים על פי אבני דרך	כספים	רבעונים 1-4	שוטף



הדמייה משרדי האיגוד החדשים

מערכי מיון ושטיפה מחקן פסולת בניין

אגף
לוגיסטיקה
ותפעול



תכנית עבודה 2025 - דברי פתיחה אגף לוגיסטיקה ותפעול

כללי

מטרת אגף לוגיסטיקה ותפעול לספק שירות אופטימלי לרשויות ולקבלני הפסולת המגיעים לאתר חירייה, תוך הקפדה על רציפות תפעולית במשקלים ובמתקני הטיפול, שאיפה למינימום תקלות ועיכובים, זרימה תנועתית של המשאיות, זמינות עובדים ומענה לבעיות בזמן אמת תוך הקפדה על שמירת אתר נקי, מסודר ונוח להתמצאות.

האגף אמון על התחומים הבאים:

- ניהול ופיקוח על קליטת וניתוב המשאיות באתר, משלב השקילה, דרך הניתוב והפריקה/העמסה במתקני הטיפול, שילוח, תיעוד ובקרה
- תפעול ותחזוקת תשתיות האתר במטרה לאפשר קליטה ושינוע מיטביים תוך מניעת מפגעים ותקלות
- פיקוח וליווי פרויקטים של בינוי ותשתיות משלב התכנון דרך הביצוע ועד מסירתם
- הפעלת מערכות שליטה ובקרה ליעול תפעול האתר והשירות לרשויות ולקבלנים
- תקינות ורציפות תפקודית של המערכות באתר: חשמל ותקשורת, מים, ביוב, ניקוז, תשטיפים וכיבוי אש
- בטיחות וגהות העובדים, הדרכה, פיקוח ובקרה, ביצוע תחקירים והפקת לקחים
- פיקוח ובקרה על קבלני הטיפול בפסולת במתקנים השונים בהתאם לדרישות החוזיות ורישיונות העסק



אלון לוי, סמנכ"ל תפעול

שנת 2025

- **מתקן מיון והפרדת פסולת "המפרידן"** - ליווי, פיקוח והדרכת הקבלן בעבודת התפעול השוטפת, העברת האחריות על מערכות החשמל והתקשורת, טיפול במערכות האוויר, כיבוי אש וכיוב'
- **הקמת המתקן** - פיקוח על עבודת הפירוק, בניית קירות המבנה, טיפול במערכות רטובות וכיבוי אש, תכנון מפורט ואישור תוכניות
- **תכנון האנגר רב תכליתי לטיפול ואחסנת תוצרי מיון**, כולל אחסון במצבי עומס באתרי ההטמנה
- **שדרוג והחלפת משקלים** - החלפת 2 משקלים ישנים והוספת משקל כניסה נוסף, ליווי הקבלנים המבצעים
- **שיפוץ מתקן קיים לגזם ופסולת גושית** - החלפת גדר, בניית עמדות פריקה חדשות, יציקת משטח בטון וחידוש אספלט
- **הקמת משרדי האיגוד החדשים** - סיום עבודות הביצוע, תעודת גמר בניה ואכלוס המבנה, רכישת מרכזיית IP התקנה והטמעה
- **שדרוג מתקן שטיפת משאיות** - פיקוח וליווי קבלני הביצוע, פיקוח על התשתיות, ליווי הקמת מערכות אלקטרו מכאניות
- **מערכת שקילה ובקרה** - התאמות נדרשות במערכת, פיתוח מערכת offline והרחבת התוכנה למשקל הכניסה החדש
- **מתקן קדם לטיפול בשפכים (מט"ש)** - שיפור וייצוב תהליך הטיפול בתשטיפים, התקנת מתקן שיקוע וגורף עליון, הוספת מיכל איזון לאגירת תשטיפי מפעל ה-RDF והזרמה לתהליך
- **מערכות PV** - הרחבת המערכת על גג תחנת המעבר והכנת תכנית להתייעלות אנרגטית, ליווי התקנה, הפעלה ובקרה
- **התקנת מערכות למניעת הרחפת פסולת ממשאיות שינוע**

בברכה,

אלון לוי, סמנכ"ל תפעול

תכנית עבודה 2025 - אגף תפעול

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת - "המפרידן"	תכנון מפורט עם הקבלן הזוכה, אישור תכנון מפורט לביצוע, ביצוע קירות המבנה, התחלת הקמת מערך המיון	התקדמות בהתאם ללו"ז החוזי, לטובת הקמת והפעלת מערך המיון בסוף 2026, עם תוצאת יעד של לפחות 40% מחזור מתוך האשפה הממוינת במפרידן (כ-160,000 מתוך כ-400,000 טונות/שנה), אשר יוסיפו לפחות 13% לאחוזי המחזור בכלל האתר	מנכ"ל, הנדסה, כספים, מנה"פ, קבלן זוכה גרינט	רבעון 1 - אישור תכנון מפורט וביצוע קירות מבנה, הגשת בקשה לתעודת גמר. רבעון 2 - אישור תכנון מפורט מערכות, רבעון 3 - ייצור ואספקה, רבעון 4 - התחלת התקנות	תב"ר תחנת המעבר
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	שיפור אחוזי מחזור שנתיים במפעל ה-RDF	שמירה על רציפות תפעולית, תוספת כמויות אשפה ממוינות, שיפור אחוזי מחזור שנתיים והגדלת כמויות ה-RDF	תוספת קליטה של 55 אלף טונות בשנה והגדלת סך הקליטה במפעל ל-600 אלף טון. שיפור אחוזי המחזור ל-57%, עלייה של 3% בהשוואה לשנת 2024. כמויות מחזור לשנה - 342 אלף טון, תוספת של כ-48 אלף טון בשנה והגדלת כמויות ה-RDF בשיעור של 20% לעומת שיעורם בשנת 2024	מנכ"ל, הנדסה, כספים, חברת ורידיס	רבעונים 1-4	שוטף
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	שיפור אחוזי מחזור שנתיים במתקן הגזם	שמירה על רציפות תפעולית ושיפור אחוזי מחזור שנתיים	קליטה ללא שינוי כ-190 אלף טון. שיפור אחוזי המחזור ל-35%, עלייה של 8% בהשוואה לשנת 2024. סה"כ כמויות מחזור לשנה - 66.5 אלף טון, תוספת של כ-15 אלף טון בשנה	מנכ"ל, הנדסה, כספים, חברת אשיב	רבעונים 1-4	שוטף
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	שיפור אחוזי מחזור שנתיים במתקן פסולת בניין	שמירה על רציפות תפעולית, תוספת כמויות אשפה ממוינות ושיפור אחוזי מחזור שנתיים	תוספת קליטה של 60 אלף טונות בשנה והגדלת סך הקליטה במפעל ל-300 אלף טון בשנה. שיפור אחוזי המחזור ל-90%, עלייה של 3% בהשוואה לשנת 2024. סה"כ כמויות מחזור לשנה - 270 אלף טון, תוספת של כ-60 אלף טון בשנה	מנכ"ל, הנדסה, כספים, חברת רדימיקס-שטאנג ריסייקל	רבעונים 1 - 4	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת שקילה ובקרה (מוטורולה)	התאמות ופיתוחים נדרשים במערכת, תפעול תקין ורציף, פיתוח מערכת offline, הרחבת תוכנה למשקל 0	רציפות עבודה תקינה	הנדסה, כספים, מוטורולה/MVIEW	רבעון 1 - פיתוח מערכת offline, והרחבת תוכנה למשקל 0	שוטף



מפעל ה-RDF אזור הפריקה

תכנית עבודה 2025 - אגף תפעול - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד חוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים, הוצאת תעודת גמר בניה ואכלוס למבנה המשרדים	ניהול ופיקוח על ביצוע הפרוייקט, ביצוע עבודות גמר במבנה ועבודות פיתוח, קבלת תעודת גמר ואכלוס	ביצוע על פי התכנון ועמידה בלוח"ז ותקציב	הנדסה, כספים, מנה"פ, קבלן ביצוע	רבעון 1	תב"ר משרדי האיגוד ותב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שדרוג מתקן לשטיפת משאיות	ביצוע שדרוג מתקן שטיפת משאיות, תשתיות ומערכות תומכות	חידוש מתקן שטיפת משאיות וטיפול מיטבי בתשטופים, פיקוח ע"פ תכנון וליווי קבלן זוכה, *ליווי הגעה והקמת מערכות תומכות - אלקטרו מכאניות	הנדסה, כספים, מנה"פ, יועצי שפכים	רבעונים 2-3	תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	החלפת משקלים 2 ו-3 בחדשים והוספת משקל כניסה נוסף (משקל 0)	קידום, ליווי ופיקוח הביצוע על פי התכנון ועמידה בלוח"ז הביצוע	הנדסה, מנה"פ	רבעונים 1-2	תב"ר תשתיות מחזור
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מפעל פסולת בניין	פיקוח ובקרה על התקשרות עם רשויות האיגוד	פיקוח ומעקב מול רשויות האיגוד ורשויות המקבלות שירותים באתר	הנדסה, כספים, חב' רדימיקס-שטאנג ריסייקל	רבעונים 1-4	שוטף
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תפעול תחנת המעבר	ליווי, הדרכה ופיקוח על הקבלן החדש	ליווי ופיקוח על הקבלן בעבודת התפעול השוטפת בהתאם לדרישות וללוח"ז החוזי, תפעול תקין ורציף	הנדסה, כספים, קבלן זוכה גרינט	התחלת הפעלה באמצעות קבלן חדש ב-1.1.2025	שוטף
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג מתקן קדם לטיפול בשפכים (מט"ש)	התקנת מערכת חדשה לשיפור התהליך	התקנת מתקן שיקוע פיזיקו - כימי של חברת DAF - התקנה וליווי הרצה	הנדסה, יועצי שפכים וסביבה	רבעונים 2-3	תב"ר שדרוג מט"ש
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הרחבת מערכת PV	הרחבת מערכת PV על גג תחנת המעבר והכנת תכנית כוללת להתייעלות אנרגטית באמצעות לוחות PV	ביצוע וחיבור, הפעלת המערכת	הנדסה, מנה"פ	רבעון 1 - סיום תכנון מפורט, רבעון 2 - ביצוע והפעלת המערכת	תב"ר תשתיות מחזור
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	שיפוץ מתקן קיים לגזם ופסולת גושית	שיפוץ ושדרוג מתקן קיים הכולל הקמת גדר, משטח בטון ואספלט, עמדות פריקה ומערכות מים וכיבוי אש	הכנת מכרז, ליווי עבודות ביצוע ופיקוח	הנדסה, כספים, קבלן זוכה	רבעונים 1-2	תב"ר תשתיות מחזור

תכנית עבודה 2025 - אגף תפעול - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שיפוץ חזיתות מבנה TGE	שיפוץ מעטפת המבנה וקירוי הסככה הפתוחה	סיום תכנון ופרסום מכרז/בקשות להצעות	הנדסה, כספים	רבעון 1 - הליך מכרזי רבעון 2 - ביצוע	תב"ר מרכז לחינוך
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת אוויר צח לבאגרים	בחינת התאמת מערכות, תכנון וביצוע תשתיות	הכנת תשתיות והתקנת מערכות	הנדסה, כספים	רבעון 1 - תכנון ורכש	תב"ר תחנת המעבר
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הקמת עמדות טעינה לרכב חשמלי בחניון האיגוד	תכנון וביצוע עמדות טעינה	הכנת התשתיות והתקנת העמדות	כספים	רבעון 1 - תכנון, רבעון 2 - ביצוע תשתיות והתקנת עמדות	מימון זכיון
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הקמת שוחת מי קיץ בכניסה לאתר	תכנון וביצוע תשתית מתאימה	התקנת השוחה	הנדסה, כספים	רבעון 2 - במקביל לפרוייקט שדרוג משקלים	תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תכנון והתקנת מערכות למניעת הרחפת פסולת ממשאיות שינוע	תכנון פתרונות ובחינת עלות/ תועלת וביצוע	בחירת חלופה והתקנת מערכות	הנדסה, כספים	רבעון 1 - תכנון ובחינת פתרונות הנדסיים, רבעון 2 - ביצוע התקנות	תב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הפעלת חניון המרכז לחינוך בתשלום	הפעלת חניון בתשלום	קבלת רשיון עסק והתקנת מחסומים ואמצעי תשלום		רבעון 1	שוטף
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הרחבת צומת הכניסה לאתר	הוספת נתיב בצומת הכניסה לאתר והפרדת נתיבים בין האתר לציר העליה להר	סיכום ואישור תכנון וביצוע על ידי נתיבי ישראל	נתיבי ישראל	רבעון 2 - תלוי ביצוע נתיבי	תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מכרז שירותי הדברה	הכנת מכרז ופרסום ההליך המכרזי	כתיבת מסמך מכרז, אפיון הדרישות ופרסום הליך מכרזי	כספים	רבעונים 2-3	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	החלפת מערכת מיזוג אוויר במרכז לחינוך סביבתי	תכנון והתקנת מערכת מיזוג אוויר מתאימה למרכז לחינוך סביבתי	התקנת מערכת מיזוג אוויר		רבעונים 2-3	תב"ר מרכז לחינוך

פיתוח כיכר אתר חירייה

אגף כספים



תכנית עבודה 2025 - דברי פתיחה אגף כספים

כללי

אגף הכספים אחראי על הניהול הכספי של האיגוד בעבודה שוטפת עם הרשויות והקבלנים כלקוחות האיגוד ועם הספקים ונותני השירותים, תוך בחינה ודאגה מתמדת לשמירת איתנותו הפיננסית של האיגוד והתייעלות ארגונית.

עבודה שוטפת:

- הכנת תקציב האיגוד בהתאם לתכנית העבודה ותכנית הפיתוח, בקרה אחר ביצוע התקציב
- טיפול שוטף בחיוב וגביית תשלומים מרשויות וקבלנים בהתאם לכמויות האשפה
- ניהול כלל המערך הכספי של האיגוד לרבות ניהול תזרים המזומנים וההשקעות, עבודה שוטפת מול הבנקים, הרגולטורים והספקים
- ניהול מערך הרכש של האיגוד וריכוז עבודת ועדת קניות
- חשבות שכר והסכמי שכר של העובדים, קליטת כ"א חדש, ביצוע סיומי העסקה
- השתתפות בהכנת המכרזים וניהול מכרזי האיגוד וההתקשרויות עם הלקוחות והספקים
- ניהול מערך הביטוחים של האיגוד
- גיוס מענקים ומימון לפרויקטים חדשים
- ריכוז וניהול ועדות האיגוד: ועדת מכרזים, ועדת כח אדם ושכר, ועדת ביקורת, ועדת השקעות



שלי ברוש, גזברית האיגוד

שנת 2025

- חידוש מערך ביטוחי רכוש וחבויות
- ליווי הכנת סקר סיכונים לאיגוד, הצגת תוצאות הסקר בוועדת הביקורת ובמועצת האיגוד, בנייה ויישום תוכנית להפחתת סיכונים
- קליטת רוי"ח מבקר חדש לאיגוד
- העמקת התקשרויות עם רשויות חירייה גיבוש הסכם חדש ארוך טווח והטמעתו מול הרשויות השונות
- גיבוש הסכם הטמנה חדש מול מטמנות אפעה
- בקורות על מערכת ניהול השקילות ובדיקות שלמות מול חיובי ללקוחות
- הטמעת תהליכי בקרת שכר וביצוע בקרת שכר שוטפת
- שיפור תהליכי רכש מרכזי להתייעלות וחיסכון בהוצאות האיגוד, ליווי מכרזים שונים בהתאם לתוכנית העבודה
- גביית המענקים שאושרו מקרן הניקיון בגין הקמת תחנת מעבר ממינת
- המשך בניית אוגדן נהלים לעבודת האיגוד בתחומי הכספים
- ליווי וייעוץ כלכלי לקידום התקשרויות להקמת מתקני קצה, מיפוי שותפים פוטנציאליים לטיפול בתוצרי מיון
- בקרת התחשבות ותשלומים לקבלני התפעול ומתקני קצה

בברכה,

שלי ברוש, גזברית האיגוד

תכנית עבודה 2025 - אגף כספים

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת - "המפרידן"	פיקוח ומעקב על הדרישות החוזיות בענייני הכספים, קשר עם הקבלן הזוכה בהקמה, גביית המענקים שאושרו מקרן הניקיון, אם יתקבלו, עבור הקמת תחנת מעבר ממינת בהתאם לאבני הדרך	התקדמות בהתאם ללוח החוזי לטובת הקמת והפעלת מערך המיון בסוף 2026, עם תוצאת יעד של לפחות 40% מחזור מתוך האשפה הממוינת במפרידן (כ-160,000 מתוך כ-400,000 טונות/שנה), אשר יוסיפו לפחות 13% לאחוזי המחזור בכלל האתר. דיווח, הגשה וגביית המענקים שאושרו לאחר השלמת המתקן בהתאם לאבני הדרך	מנכ"ל, הנדסה, תפעול, מנה"פ, קבלן זוכה גרינט	רבעונים 1-4	תב"ר תחנת המעבר
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת שקילה ובקרה (מוטורולה)	ייצוב הממשק ובקורות על מערכת השקילה החדשה, ניהול השקילות והחיוכים לרשויות והקבלנים (לקוחות)	עבודה רציפה עם המערכת והפקת הודעות חיוב חודשיות במועד, איפיון ויצירת דוחות בקרה	הנדסה, תפעול, מוטורולה/MVIEW	רבעונים 1-4	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים	עמידה במסגרת תקציבית של כלל הפרויקט - מבנה, רכש וציוד	מעקב תקציבי בהתאם להתקדמות הביצוע, הקמת מבנה ורכש ריהוט וציוד, גביית תב"רים מרשויות האיגוד	מנה"פ, הנדסה, תפעול, קבלן ביצוע	רבעונים 1-2	תב"ר משרדי האיגוד ותב"ר תשתיות מחזור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מתקן שטיפת משאיות	מתקן שטיפת משאיות, פיקוח על תקציב הפרויקט ומול קבלן זוכה, פיקוח על תקציב מערכות תומכות - אלקטרו מכאניות	עריכת ביטוח עבודות קבלניות לפרויקט, מעקב תקציבי בהתאם לביצוע	הנדסה, תפעול, מנה"פ, יועצי שפכים	רבעונים 1-2	תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	החלפת משקלים 2 ו-3 בחדשים והוספת משקל כניסה נוסף (משקל 0)	פיקוח על תקציב הפרויקט ומול קבלן זוכה	הנדסה, תפעול, מנה"פ	רבעונים 1-2	תב"ר תשתיות מחזור



סיור מקצועי מחקני השבה, עיכול אנאירובי וקומפוסטציה - סלובניה



פעילות קיץ במרכז לחינוך סביבתי



כנס דני שטרנברג ה-7



סיורים במרכז לחינוך סביבתי

תכנית עבודה 2025 - אגף כספים - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מפעל פסולת בניין	הרחבת שרותי המפעל לרשויות האיגוד, הסכם התקשרות עם רשויות האיגוד ורשויות המקבלות שירותים באתר חירייה	בניית מנגנון התקשרות בין רשויות חירייה למפעיל המתקן, מנגנון התקשרות והתחשבות שוטף	מנכ"ל, הנדסה, תפעול, חב' רדימיקס-שטאנג ריסייקל	רבעונים 1-4	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הרחבת מערכת PV	הרחבת מערכת ה PV בגג תחנת המעבר, ניהול מנגנון התחשבות עם חברת חשמל וקבלן תפעול תחנת המעבר, הכנת תכנית כוללת להתייעלות אנרגטית באמצעות לוחות PV	אישור תקציב וקידום הסכם התקשרות להרחבת הפרויקט המשך טיפול בקבלת הכנסות מחח"י והתחשבות שוטפת מול קבלן תפעול תחנת המעבר	הנדסה, תפעול, מנה"פ	רבעונים 1-2	תב"ר תשתיות מחזור
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	שיפוץ מתקן קיים לטיפול בגזם ופסולת גושית	שיפוץ ושדרוג מתקן קיים הכולל הקמת גדר, משטח בטון ואספלט, עמדות פריקה ומערכות מים וכיבוי אש	אישור תקציב לפרויקט, יציאה להליך מכרזי ומעקב תקציבי	הנדסה, תפעול, קבלן זוכה	רבעון 1	תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הפקת חשמל ממערכת איסוף ביו גז מההר והקמת מתקני אגירה	התייעלות אנרגטית על ידי שדרוג מתקן הביו גז	גביית הכנסות שוטפת מחברת איילון ביו גז	הנדסה, תפעול	רבעונים 1-4	במימון הזכייין
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת אוויר צח לבאגרים	רכש מערכות	השלמת התקשרויות וביצוע מכרזים במידת הנדרש	הנדסה, תפעול	רבעון 1 - תכנון ורכש	תב"ר תחנת המעבר
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הקמת שוחת מי קיץ באזור הכניסה לאתר	התקשרות עם קבלן מבצע	השלמת התקשרויות וביצוע מכרזים במידת הנדרש	הנדסה, תפעול	רבעון 1 - תכנון, רבעון 2 - ביצוע במקביל לפרויקט שדרוג משקלים	תב"ר תשתיות מחזור
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תכנון והתקנת מערכות למניעת הרחפת פסולת ממשאיות שינוע	בחירת עלות לחלופות המוצעות והשלמת ההתקשרות	השלמת התקשרויות וביצוע מכרזים במידת הנדרש	הנדסה, תפעול	רבעון 1 - בחינה ואישור חלופה, רבעון 2 - רכש והתקנה	תב"ר תשתיות מחזור

תכנית עבודה 2025 - אגף כספים - המשך

מיקוד אסטרטגי	פרויקט	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	עריכת סקר סיכונים באיגוד	ליווי מבקר הפנים החדש בעריכת סקר סיכונים	הצגת תוצאות סקר הסיכונים בוועדת הביקורת ובמועצה, בניית תוכנית להפחתת הסיכונים באיגוד	מנכ"ל, הנהלה	רבעון 1 - הצגת הסקר ואישורו, רבעונים 2-4 יישום תוכנית הפחתה	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	קליטת רוי"ח מבקר חדש לאיגוד	קליטת רוי"ח מבקר חדש	חפיפה על עריכת הדוחות הכספיים עם הרו"ח היוצא	מנכ"ל, הנהלה	רבעון 1 - חפיפה, רבעונים 2-4 שוטף	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	העמקת התקשרות עם רשויות חירייה וצרוף רשויות/לקוחות חדשים	התקשרות עם הרשויות בהסכם חדש וצרוף רשויות/לקוחות חדשים	אישור הסכם חדש מול לפחות 5 רשויות וצרוף 3 רשויות/לקוחות חדשים	מנכ"ל, יועמ"ש	רבעונים 1-4	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	התקשרות בהסכם הטמנה חדש	הסכם הטמנה חדש	גיבוש הסכם הטמנה חדש מול מטמנת אפעה	מנכ"ל	רבעונים 2-4	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הגשת בקשות למענקים על פי קולות קוראים	הגשת קולות קוראים	דיווח וגביית כספי מענקים על פי אבני דרך	הנדסה	רבעונים 1-4	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	ייזום ובחינת התקשרויות עם שותפים פוטנציאליים לטיפול בתוצרי מיון	יצירת שותפויות חדשות	מיפוי שותפים פוטנציאליים לטיפול בתוצרי מיון	מנכ"ל	רבעונים 1-4	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מכרז חידוש ביטוחי האיגוד	חידוש מערך הביטוח של האיגוד	עריכת פניה לחידוש ביטוחי האיגוד, בחירת מבטח וחידוש מערך הביטוח	מנכ"ל, יועמ"ש	רבעון 2	שוטף
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מכרז שירותי הדברה	הכנת מכרז ופרסום ההליך המכרזי	בקשת לאישור יציאה למכרז, כתיבת מכרז ופרסום הליך מכרזי	תפעול, יועמ"ש	רבעונים 2-3	שוטף



מצע נברר



חול שטוף



מצע ב



סומסום

תוצרי מחזור ממפעל פסולת הבניין באתר חירייה

תכנית עבודה 2025 – משותפת:

אגף הנדסה

אגף תפעול

ואגף כספים

תכנית עבודה 2025 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים

אגף הנדסה						
קבועים						
מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת ה"מפרידן"	תב"ר תחנת המעבר	ביצוע ואישור תכנון מפורט ותיאום מערכות עם הקבלן הזוכה, ביצוע קירות המבנה, התחלת הקמת מערך המיון. הוצאת תעודת גמר בניה למבנה תחנת המעבר	התקדמות בהתאם ללוח"ז החוזי, אישור תכנון מפורט עד סוף הרבעון, סיום ביצוע עבודות הנדסה אזרחית מקדימות, הגשת בקשה לתעודת גמר וקבלת האישורים. התקדמות בהתאם ללוח"ז החוזי, לטובת הקמת והפעלת מערך המיון בסוף 2026, עם תוצאת יעד של לפחות 40% מחזור מחוץ האשפה הממוינת במפרידן (כ-160,000 מתוך כ-400,000 טונות/שנה), אשר יוסיפו לפחות 13% לאחוזי המחזור בכלל האתר	מנכ"ל, תפעול, כספים, מנה"פ, קבלן זוכה גרינט	רבעון 1 - אישור תכנון מפורט וביצוע קירות מבנה, הגשת בקשה לתעודת גמר. רבעון 2 - אישור תכנון מפורט מערכות, רבעון 3 - ייצור ואספקה, רבעון 4 - התחלת התקנות
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת שקילה ובקרה (מוטורולה)	שוטף	ביצוע התאמות ופיתוחים נדרשים במערכת, בקרה על תפעול תקין ורציף וביצוע הדרכות לרשויות	התאמת המערכת לדרישות האתר והרשויות. עבודה תקינה ורציפה של המערכת, שיפור השימוש במערכת ללקוחות	תפעול, כספים, מוטורולה/MVIEW	רבעונים 1-4
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים, הוצאת תעודת גמר בניה ואכלוס למבנה המשרדים	תב"ר משרדי האיגוד ותב"ר תשתיות מחזור	השלמת הקמת מבנה משרדי האיגוד ואכלוסו	סיום עבודות הביצוע, כולל ריהוט, מערכות וציוד, פיתוח חצר וחניון עובדים, קבלת תעודת גמר ואכלוס המשרדים	מנה"פ, תפעול, כספים, קבלן ביצוע	סוף רבעון 1
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שדרוג מתקן שטיפת משאיות	תב"ר תשתיות מחזור	ביצוע עבודות לשדרוג המתקן, תשתיות ומערכות תומכות	ביצוע הפרויקט בשלבים לצורך המשך תפקוד המתקן תוך כדי עבודות השדרוג. התקנת מערכות לטיפול בתשטיפים	מנה"פ, יועצי שפכים, תפעול, כספים	רבעון 1 - תחילת ביצוע רבעון 2 - 3 סיום והרצת מערכות

תכנית עבודה 2025 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

אגף תפעול				קבועים		
מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת ה"מפרידן"	תב"ר תחנת המעבר	תכנון מפורט עם קבלן הזוכה, אישור תכנון מפורט לביצוע, ביצוע קירות המבנה, התחלת הקמת מערך המיון	התקדמות בהתאם ללו"ז החוזי, לטובת הקמת והפעלת מערך המיון בסוף 2026, עם תוצאת יעד של לפחות 40% מחזור מתוך האשפה הממוינת במפרידן (כ-160,000 מתוך כ-400,000 טונות/שנה), אשר יוסיפו לפחות 13% לאחוזי המחזור בכלל האתר	מנכ"ל, הנדסה, כספים, מנה"פ קבלן זוכה גרינט	רבעון 1 - אישור תכנון מפורט וביצוע קירות מבנה, הגשת בקשה לתעודת גמר. רבעון 2 - אישור תכנון מפורט מערכות, רבעון 3 - ייצור ואספקה, רבעון 4 - התחלת התקנות
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת שקילה ובקרה (מוטורולה)	שוטף	התאמות ופיתוחים נדרשים במערכת, תפעול תקין ורציף, פיתוח מערכת offline, הרחבת תוכנה למשקל 0	רציפות עבודה תקינה	הנדסה, כספים, מוטורולה/MVIEW	רבעון 1 - פיתוח מערכת offline והרחבת תוכנה למשקל 0
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים, הוצאת תעודת גמר בניה ואכלוס למבנה המשרדים	תב"ר משרדי האיגוד ותב"ר תשתיות מחזור	ניהול ופיקוח על ביצוע הפרוייקט, ביצוע עבודות גמר במבנה ועבודות פיתוח, קבלת תעודת גמר ואכלוס	ביצוע על פי התכנון ועמידה בלו"ז ותקציב	הנדסה, כספים, מנה"פ, קבלן ביצוע	רבעון 1
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שדרוג מתקן שטיפת משאיות	תב"ר תשתיות מחזור	ביצוע שדרוג מתקן שטיפת משאיות, תשתיות ומערכות תומכות	חידוש מתקן שטיפת משאיות וטיפול מיטבי בתשטיפים, פיקוח ע"פ תכנון וליווי קבלן זוכה, *ליווי הגעה והקמת מערכות תומכות - אלקטרו מכאניות	הנדסה, כספים, מנה"פ, יועצי שפכים	רבעונים 2-3

תכנית עבודה 2025 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

אגף כספים						
קבועים						
מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	הקמת מתקן מיון והפרדת פסולת ה"מפרידן"	תב"ר תחנת המעבר	פיקוח ומעקב על הדרישות החוזיות בענייני הכספים, קשר עם קבלן הזוכה בהקמה, גביית המענקים שאושרו מקרו הניקיון, אם יתקבלו, עבור הקמת תחנת מעבר ממינת בהתאם לאבני הדרך	התקדמות בהתאם לל"ז החוזי לטובת הקמת והפעלת מערך המיון בסוף 2026, עם תוצאת יעד של לפחות 40% מחזור מתוך האשפה הממוינת במפרידן (כ-160,000 מתוך כ-400,000 טונות/שנה), אשר יוסיפו לפחות 13% לאחוזי המחזור בכלל האתר. דיווח, הגשה וגביית המענקים שאושרו לאחר השלמת המתקן בהתאם לאבני הדרך	מנכ"ל, הנדסה, תפעול, מנה"פ, קבלן זוכה גרינט	רבעונים 1-4
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מערכת שקילה ובקרה (מוטורולה)	שוטף	ייצוב הממשק ובקרות על מערכת השקילה החדשה, ניהול השקילות והחיובים לרשויות והקבלנים (לקוחות)	עבודה רציפה עם המערכת והפקת הודעות חיוב חודשיות במועד, איפיון ויצירת דוחות בקרה	הנדסה, תפעול, מוטורולה/MVIEW	רבעונים 1-4
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	משרדי האיגוד החדשים, הוצאת תעודת גמר בניה ואכלוס למבנה המשרדים	תב"ר משרדי האיגוד ותב"ר תשתיות מחזור	עמידה במסגרת תקציבית של כלל הפרויקט - מבנה, רכש וציוד	מעקב תקציבי בהתאם להתקדמות הביצוע, הקמת מבנה ורכש ריהוט וציוד, גביית תב"רים מרשויות האיגוד	מנה"פ, הנדסה, תפעול, קבלן ביצוע	רבעונים 1-2
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שדרוג מתקן שטיפת משאיות	תב"ר תשתיות מחזור	מתקן שטיפת משאיות, פיקוח על תקציב הפרויקט ומול קבלן זוכה, פיקוח על תקציב מערכות תומכות - אלקטרו מכאניות	עריכת ביטוח עבודות קבלניות לפרויקט, מעקב תקציבי בהתאם לביצוע	הנדסה, תפעול, מנה"פ, יועצי שפכים	רבעונים 1-2

תכנית עבודה 2025 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

אגף הנדסה						
קבועים						
מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	תב"ר תשתיות מחזור	החלפת משקלים 2 ו-3 בחדשים והוספת משקל כניסה נוסף (משקל 0)	ביצוע פרויקט תוך עמידה בלוחות זמנים והמשך תפקוד רציף של מתקן השקילה לאורך ביצוע הפרויקט	מנה"פ, תפעול	רבעונים 1-2
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תפעול תחנת המעבר	שוטף	ליווי קבלן חדש לתפעול תחנת המעבר וביצוע הובלות לאחר הטמנה, הכרות עם מערכות בקרה ושקילה ומערכת הטיפול באוויר בתחנה	הטמעה מלאה של השימוש במערכות	תפעול, כספים, קבלן זוכה גרינט	התחלת הפעלה באמצעות קבלן חדש ב-1.1.2025
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג מתקן קדם לטיפול בשפכים (מט"ש)	תב"ר תשתיות מחזור	התקנת מערכת חדשה לשיפור התהליך	התקנת מתקן DAF - התקנה וליווי הרצה	תפעול, יועצי שפכים וסביבה	רבעון 2
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הפקת חשמל ממערכת איסוף ביו גז מההר בתוספת מתקני אגירה	במימון הזכיון	הסבת מערכת איסוף הביו גז מההר להפקת חשמל והתקנת מתקני אגירת חשמל	תכנון והגשת בקשה להיתר להרחבת המתקן לצורך אגירת חשמל	תפעול, לשכת התכנון	רבעון 2 - הגשת היתר
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הרחבת מערכת PV	תב"ר תשתיות מחזור	הרחבת מערכת PV על גג תחנת המעבר והכנת תכנית כוללת להתייעלות אנרגטית באמצעות לוחות PV	התקנת המערכת וחיבורה לרשת החשמל	מנה"פ, תפעול	רבעון 1 - סיום תכנון מפורט, רבעון 2 - ביצוע והפעלת המערכת
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מפעל פסולת בניין	שוטף	הרחבת פעילות המפעל, והתקשרות עם רשויות האיגוד	ליווי המפעל בתהליך הגדלת פעילות הקליטה והמחזור	מנכ"ל, כספים, לשכת תכנון, חב' רדימיקס-שטאנג ריסייקל	רבעונים 1-4

תכנית עבודה 2025 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

אגף תפעול				קבועים		
מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	תב"ר תשתיות מחזור	החלפת משקלים 2 ו-3 בחדשים והוספת משקל כניסה נוסף (משקל 0)	קידום, ליווי ופיקוח הביצוע על פי התכנון ועמידה בלוח הביצוע	הנדסה, מנה"פ	רבעונים 1-2
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תפעול תחנת המעבר	שוטף	ליווי, הדרכה ופיקוח על הקבלן החדש	ליווי ופיקוח על הקבלן בעבודת התפעול השוטפת בהתאם לדרישות וללוח החוזי, תפעול תקין ורציף	הנדסה, כספים, קבלן זוכה גרינט	התחלת הפעלה באמצעות קבלן חדש ב-1.1.2025
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג מתקן קדם לטיפול בשפכים (מט"ש)	תב"ר תשתיות מחזור	התקנת מערכת חדשה לשיפור התהליך	התקנת מתקן שיקוע פיזיקו - כימי של חברת DAF - התקנה וליווי הרצה	הנדסה, יועצי שפכים וסביבה	רבעונים 2-3
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הפקת חשמל ממערכת איסוף ביו גז מההר בתוספת מתקני אגירה	במימון הזכיה				
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הרחבת מערכת PV	תב"ר תשתיות מחזור	ביצוע הרחבת מערכת PV על גג תחנת המעבר והכנת תכנית כוללת להתייעלות אנרגטית באמצעות לוחות PV	ביצוע וחיבור, הפעלת המערכת	הנדסה, מנה"פ	רבעון 1 - סיום תכנון מפורט, רבעון 2 - ביצוע והפעלת המערכת
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מפעל פסולת בניין	שוטף	פיקוח ובקרה על התקשרות עם רשויות האיגוד	פיקוח ומעקב מול רשויות האיגוד ורשויות המקבלות שירותים באתר	הנדסה, כספים, חב' רדימיקס-שטאנג ריסייקל	רבעונים 1-4

תכנית עבודה 2025 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

אגף כספים						
קבועים						
מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג והחלפת משקלים	תב"ר תשתיות מחזור	החלפת משקלים 2 ו-3 בחדשים והוספת משקל כניסה נוסף (משקל 0)	פיקוח על תקציב הפרוייקט ומול קבלן זוכה	הנדסה, תפעול, מנה"פ	רבעונים 1-2
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תפעול תחנת המעבר	שוטף				
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	שדרוג מתקן קדם לטיפול בשפכים (מט"ש)	תב"ר תשתיות מחזור				
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הפקת חשמל ממערכת איסוף ביו גז מההר בתוספת מתקני אגירה	במימון הזכיון	התייעלות אנרגטית על ידי שדרוג מתקן הביו גז	גביית הכנסות שוטפת מחברת איילון ביו גז	הנדסה, תפעול	רבעונים 1-4
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הרחבת מערכת PV	תב"ר תשתיות מחזור	הרחבת מערכת ה-PV בגג תחנת המעבר, ניהול מנגנון התחשבות עם חברת חשמל וקבלן תפעול תחנת המעבר, הכנת תכנית כוללת להתייעלות אנרגטית באמצעות לוחות PV	אישור תקציב וקידום הסכם התקשרות להרחבת הפרוייקט המשך טיפול בקבלת הכנסות מחח"י והתחשבות שוטפת מול קבלן תפעול תחנת המעבר	הנדסה, תפעול, מנה"פ	רבעונים 1-2
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	מפעל פסולת בניין	שוטף	הרחבת שרותי המפעל לרשויות האיגוד, הסכם התקשרות עם רשויות האיגוד ורשויות המקבלות שירותים באתר חירייה	בניית מנגנון התקשרות בין רשויות חירייה למפעיל המתקן, מנגנון התקשרות והתחשבות שוטף	מנכ"ל, הנדסה, תפעול, חב' רדימיקס-שטאנג ריסייקל	רבעונים 1-4

תכנית עבודה 2025 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

אגף הנדסה						
קבועים						
מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	שיפוצ מתקן קיים לטיפול בגזם ופסולת גושית	תב"ר תשתיות מחזור	שיפוצ ושדרוג מתקן קיים הכולל הקמת גדר, משטח בטון ואספלט, עמדות פריקה ומערכות מים וכיבוי אש	קידום תכנון מפורט, פרסום מכרז ובחירת קבלן זוכה לביצוע	תפעול, כספים	רבעונים 1-2
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שיפוצ חזיתות מבנה TGE	תב"ר מרכז לחינוך	שיפוצ מעטפת המבנה וקירוי הסככה הפתוחה	סיום תכנון ופרסום מכרז/ בקשות להצעות	הנדסה, כספים	רבעון 1 - הליך מכרזי, רבעון 2 - ביצוע
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת אוויר צח לבאגרים	תב"ר תחנת המעבר	קידום תכנון ורכש מערכות	התקנת מערכות	תפעול, כספים	רבעון 1 - תכנון ורכש
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הקמת שוחת מי קיץ באזור הכניסה לאתר	תב"ר תשתיות מחזור	תכנון וביצוע תשתית מתאימה	השלמת תכנון וביצוע השוחה	תפעול, כספים	רבעון 1 - תכנון, רבעון 2 - ביצוע במקביל לפרוייקט שדרוג משקלים
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תכנון והתקנת מערכות למניעת הרחפת פסולת ממשאיות שינוע	תב"ר תשתיות מחזור	תכנון פתרונות הנדסיים ובחינת עלות/תועלת וביצוע	אישור חלופה מועדפת וביצוע רכש	תפעול, כספים	רבעון 1- בחינה ואישור חלופה, רבעון 2 - רכש והתקנה
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מכרז שירותי הדברה	שוטף				
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הגשת בקשות למענקים על פי קולות קוראים	שוטף	הגשת קולות קוראים	הגשת קולות קוראים בהתאם להנחיות, דיווח והכנת חומרים לגביית כספי מענקים על פי אבני דרך	כספים	רבעונים 1-4

תכנית עבודה 2025 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

אגף תפעול				קבועים		
מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	שיפוץ מתקן קיים לטיפול בגזם ופסולת גושית	תב"ר תשתיות מחזור	שיפוץ ושדרוג מתקן קיים הכולל הקמת גדר, משטח בטון ואספלט, עמדות פריקה ומערכות מים וכיבוי אש	הכנת מכרז, ליווי עבודות ביצוע ופיקוח	הנדסה, כספים, קבלן זוכה	רבעונים 1 - 2
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שיפוץ חזיתות מבנה TGE	תב"ר מרכז לחינוך	שיפוץ מעטפת המבנה וקירוי הסככה הפתוחה	סיום תכנון ופרסום מכרז/ בקשות להצעות	הנדסה, כספים	רבעון 1 - הליך מכריזי רבעון 2 - ביצוע
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת אוויר צח לבאגרים	תב"ר תחנת המעבר	בחינת התאמת מערכות, תכנון וביצוע תשתיות	הכנת תשתיות והתקנת מערכות	הנדסה, כספים	רבעון 1 - תכנון ורכש
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הקמת שוחת מי קיץ באזור הכניסה לאתר	תב"ר תשתיות מחזור	תכנון וביצוע תשתית מתאימה	התקנת השוחה	הנדסה, כספים	רבעון 2 - במקביל לפרוייקט שדרוג משקלים
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תכנון והתקנת מערכות למניעת הרחפת פסולת ממשאיות שינוע	תב"ר תשתיות מחזור	תכנון פתרונות ובחינת עלות/תועלת וביצוע	בחירת חלופה והתקנת מערכות	הנדסה, כספים	רבעון 1 - תכנון ובחינת פתרונות הנדסיים, רבעון 2 - ביצוע התקנות
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מכרז שירותי הדברה	שוטף	הכנת מכרז ופרסום ההליך המכריזי	כתיבת מסמך מכרז, אפיון הדרישות ופרסום מכריזי	כספים	רבעונים 2-3
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הגשת בקשות למענקים על פי קולות קוראים	שוטף				

תכנית עבודה 2025 - משותפת לאגף הנדסה אגף תפעול ואגף כספים - המשך

אגף כספים						
קבועים						
מיקוד אסטרטגי	פרויקט	סעיף תקציבי	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות
העלאת אחוזי המיון, המחזור והשבת פסולת לאנרגיה	שיפוץ מתקן קיים לטיפול בגזם ופסולת גושית	תב"ר תשתיות מחזור	שיפוץ ושדרוג מתקן קיים הכולל הקמת גדר, משטח בטון ואספלט, עמדות פריקה ומערכות מים וכיבוי אש	אישור תקציב לפרוייקט, יציאה להליך מכרזי ומעקב תקציבי	הנדסה, תפעול, קבלן זוכה	רבעון 1
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	שיפוץ חזיתות מבנה TGE	תב"ר מרכז לחינוך				
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מערכת אוויר צח לבאגרים	תב"ר תחנת המעבר	רכש מערכות	השלמת התקשרויות וביצוע מכרזים במידת הנדרש	הנדסה, תפעול	רבעון 1 - תכנון ורכש
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	הקמת שוחת מי קיץ באזור הכניסה לאתר	תב"ר תשתיות מחזור	התקשרות עם קבלן מבצע	השלמת התקשרויות וביצוע מכרזים במידת הנדרש	הנדסה, תפעול	רבעון 1 - תכנון, רבעון 2 - ביצוע במקביל לפרוייקט שדרוג משקלים
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	תכנון והתקנת מערכות למניעת הרחפת פסולת ממשאיות שינוע	תב"ר תשתיות מחזור	בחינת עלות לחלופות המוצעות והשלמת ההתקשרות	השלמת התקשרויות וביצוע מכרזים במידת הנדרש	הנדסה, תפעול	רבעון 1 - בחינה ואישור חלופה, רבעון 2 - רכש והתקנה
ייזום ושיפור מתקנים לטיפול בפסולת ומניעת מפגעים	מכרז שירותי הדברה	שוטף	הכנת מכרז ופרסום ההליך המכרזי	בקשת לאישור יציאה למכרז, כתיבת מכרז ופרסום הליך מכרזי	תפעול, יועמ"ש	רבעונים 2-3
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	הגשת בקשות למענקים על פי קולות קוראים	שוטף	הגשת קולות קוראים	דיווח וגביית כספי מענקים על פי אבני דרך	הנדסה	רבעונים 1-4

המרכז לחינוך סביבתי - ארועי סוכות 2024

המרכז לחינוך סביבתי ↓



תכנית עבודה 2025 – דברי פתיחה אגף חינוך, הסברה וקשרי חוץ

כללי

פארק המחזור חירייה הינו אתר תשתיות שחרת על דיגלו לפתח דיאלוג עם הציבור במגוון ערוצים, שהבולט בהם הוא המרכז לחינוך סביבתי. המרכז לחינוך סביבתי הינו השער של הציבור לאתר באמצעות מגוון פעילויות לקהלים שונים: הדרכות ותוכניות למערכת החינוך, אירועי חוויה, תערוכות אמנות ועוד. אולם, אנו שואפים להיות גם אבן שואבת לקהלים שאינם מזדמנים לאתר חירייה מסיבות שונות. בין היתר נתמקד השנה בפיתוח תוכן לפעילויות ברשויות ובפיתוח תכנים מקוונים.

שנת 2025

בשנה זו נקדיש את הרבעון הראשון לכתיבת תכנית אסטרטגית רב-שנתית לפעילות המרכז לחינוך סביבתי. התכנית האסטרטגית תהווה בסיס לתכנון הפעילויות ברבעונים 2-4. בשנה הקרובה ייבחר משרד ייעוץ תקשורת ויחסי ציבור חדש שילווה את האיגוד בשנים הקרובות. יחד נכין תכנית תקשורת ויחסי ציבור לקראת פיתוח הפארק והוספת מתקני קצה שיהוו אתגר תקשורתי, אך גם הזדמנות לחיזוק הקשר עם הקהילות השכנות. השנה נקדיש זמן לפיתוח פורמטים חדשים לאירועי משפחות, ונקדם את הפורטל החינוכי הדיגיטלי כפרויקט תוכן מרכזי שיאפשר להנגיש ולהרחיב את תכני המרכז לחינוך סביבתי לקהלים רחבים שיוכלו להכיר את העשייה שלנו גם ללא ביקור פיזי. נמשיך לטפח שיתופי פעולה עם רשויות האיגוד בתוכניות משותפות, ובתחום קשרי החוץ נפעל לבניית מערך שיתופי פעולה לצורך מחקר ופיתוח עם גופים אקדמיים ועם ארגוני פסולת בארץ ובחו"ל.

בברכה,

ד"ר ריבה ולדמן מנהלת אגף חינוך, הסברה וקשרי חוץ



ד"ר ריבה ולדמן,
מנהלת אגף חינוך, הסברה
וקשרי חוץ

תכנית עבודה 2025 - המרכז לחינוך סביבתי

מיקוד אסטרטגי	תחום	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס	גיבוש תוכנית אסטרטגית לפעילות המרכז לחינוך סביבתי	הכנת תוכנית ואישורה במועצת האיגוד	נציגי מועצת האיגוד, ועדת חינוך והסברה, מנכ"ל, צוות המרכז, משרד נבחר	הכנת תוכנית עבודה לאחר אישור תכנית אסטרטגית	יעוץ אסטרטגי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	דוברות, תקשורת יח"ץ	בחירת משרד חדש לייעוץ תקשורת, דוברות ויח"ץ	בחירת משרד חדש, כניסה לתפקיד וחפיפה	יועמ"ש	רבעון 1 בחירה ואישור, התחלת חפיפה	דוברות ויחסי ציבור
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	דוברות, תקשורת יח"ץ	הכנת תכנית לתקשורת, דוברות ויח"ץ	תכנית מאושרת	משרד נבחר	רבעון 1 כתיבה ואישור	דוברות ויחסי ציבור
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	דוברות, תקשורת יח"ץ	הכנת תכנית לתקשורת וקשרי קהילה לקראת קידום מתקן השבה	תכנית מאושרת	משרד נבחר	רבעון 2 מיפוי, גיבוש תכנית, רבעון 3 הצגת התכנית	המשרד להגנת הסביבה
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/ אירועים	שיווק והפקה של אירועים גדולים למגזר העסקי	קיום 10 אירועים עסקיים (מעל 100 משתתפים)	חברת הפקה	רבעונים 1-4, חתקים בחינה מחודשת בסיום רבעון 2	אירועים
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/ אירועים	שיווק והפקה של אירועים קטנים לארגונים עסקיים/ ציבוריים	קיום 20 אירועים (עד 50 משתתפים)	המרכז לחינוך	רבעונים 1-4	אירועים
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	מרכז חנ"ס/ פעילות חוץ	פעילות חוץ	סיום תכנון מפורט ובחירת ספקים	יועצי תוכן	בהתאם לתכנית האסטרטגית	פיתוח ועיצוב המרכז
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	מרכז חנ"ס/ פיתוח תוכן	פורטל אינטראקטיבי - ביצוע	פיתוח התשתיות השונות של האתר והפורטל והעלאת תכנים	פלייסקייפ, וובסטיק + רכזת תוכניות חינוכיות ורכזת דיגיטל	רבעון 2 השקת אתר חדש לאיגוד, רבעונים 3-4 העלאת 20% מהתכנים שמופו בתכנית הראשונית	תב"ר מרכז חינוך
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	נכסים דיגטלים	הקמת אתר חדש לאיגוד במסגרת פורטל הפעילויות	ביצוע על פי תכנון	ספק שייבחר	רבעון 2 - השקה	פרסום והסברה

← המרכז לחינוך סביבתי



מיצב תקרה "קווי אופק" במרכז לחינוך סביבתי. יוצרת: שירה קרליבך



סיורים במרכז לחינוך סביבתי



למידה חוויתית ויצירה במרכז לחינוך סביבתי, פארק המחזור חירייה



הצבת טרומל במרכז לחינוך סביבתי לטובת הסבר והבנת תהליך המיון הראשוני של הפסולת

תכנית עבודה 2025 - המרכז לחינוך סביבתי - המשך

מיקוד אסטרטגי	תחום	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	נכסים דיגטלים	סרט תדמית למבוגרים (עברית, ערבית, אנגלית)	ביצוע	במאי חיצוני	רבעון 2 גיבוש קונספט, רבעון 3 ביצוע	פרסום והסברה
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	נכסים דיגטלים	4 ניוזלטרים "שוטף" מוקדשים ל"חדשות חירייה"	ביצוע		רבעונים 1-4 ביצוע	פרסום והסברה
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	אחזקת המרכז	פיתוח "חורשת חירייה" - שתילה, שילוט, ספסלים, פינות ייעודיות	ביצוע לפי תכנון		רבעונים 1-4 ביצוע	תב"ר מרכז לחינוך
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	אחזקת המרכז	פיתוח גג ירוק בקומה העליונה של מרכז החינוך	ביצוע לפי תכנון		רבעון 1 גיבוש פרוגרמה, תכנון, רבעון 2 קבלת הצעות מחיר, רבעון 3 ביצוע	תב"ר מרכז לחינוך
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פרוייקטים אמנותיים	בדיקת התכנות להקמת מרכז מניפ"ה (TGE) בשיתוף עיריית ת"א ועמותת שינוע חברתי	אישור תכנית פעולה ותקציב ע"י עת"א, כתיבת פרוגרמה, בחירת אדריכל	עיריית ת"א, עמותת שינוע חברתי	רבעון 1 גיבוש תוכנית, רבעון 2-4 בהתאם לתוכנית האסטרטגית	שוטף
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	פרוייקטים אמנותיים	הפקת ספר אלבום של חירייה	ביצוע לפי תכנון	עורך/יועץ.ת חיצוני	רבעון 2 גיבוש קונספט והבאת הצעות, רבעון 3 איסוף חומרים, רבעון 4 התנעת התקשורות	דוברות ויחסי ציבור
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פרוייקטים אמנותיים	תערוכות מתחלפות	ביצוע לפי תכנון	יועץ אמנותי	רבעון 2-4 BHO בהתאם לתוכנית האסטרטגית	פיתוח ועיצוב המרכז
התייעלות ארגונית ושיפור השירותים לרשויות	פרוייקטים אמנותיים	רענון קירות וטקסטים במרכז	ביצוע ע"פ התכנון	יועצת תקשורת חזותית	רבעון 2 גיבוש קונספט והבאת הצעות, רבעון 3 איסוף חומרים, רבעון 4 התנעת התקשורות	פיתוח ועיצוב המרכז

תכנית עבודה 2025 - המרכז לחינוך סביבתי - המשך

מיקוד אסטרטגי	תחום	יעדים	מדד תוצאה	השותפים לעשייה	אבני דרך להתקדמות	סעיף תקציבי
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	קשרי חוץ, שת"פים	ייצוג האיגוד באירועים וכנסים בינ"ל	השתתפות בכנסים ואירועים בינ"ל, קונגרס ISWA	מנכ"ל, כספים	רבעונים 1-4	נסיעות לחו"ל
הארגון המוביל בארץ בתחומי מחזור ואיכות הסביבה	קשרי חוץ, שת"פים	סיורים מקצועיים בחו"ל	ארגון סיורים מקצועיים ולמידת טכנולוגיות לטיפול בפסולת	מנכ"ל, כספים	בכפוף לתכנית האסטרטגית לקידום מתקן השבה	נסיעות לחו"ל



בריכת נוי במרכז לחינוך סביבתי



איגוד ערים דן לתברואה
אתר חירייה: www.hiriya.co.il

חירייה | המרכז לחינוך סביבתי | [hiriya](#) 

[hiriypark](#) 

יוטיוב - המרכז לחינוך סביבתי 

פארק המחזור חירייה 

לביקורים: 03.7396633, visit@hiriya.co.il



חירייה פארק המחזור
איגוד ערים דן לתברואה